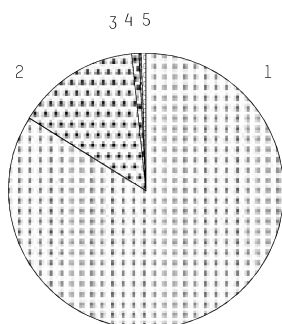


Rechnung über die Veränderung des Kapitals

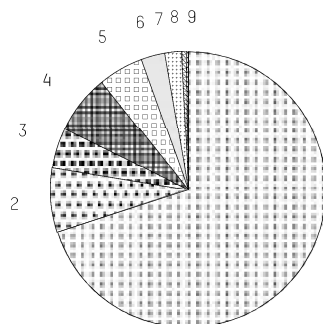
(in CHF)	Bestand 1.1.19	Zuweisung	Interne Transfers	Verwendung	Veränderung Total	Bestand 31.12.19
Beitrag der Besteller an Leistungsprogramm (2019 – 2020)	–	5 118 000	–570 000	–4 243 483	304 517	304 517
Übrige zweckgebundene Fonds	653 919	620 299	570 000	–1 067 982	122 318	776 237
Fondskapital	653 919	5 738 299	–	–5 311 465	426 835	1 080 754
Grundkapital	1 249 002	–	–	–	–	1 249 002
Gebundenes Kapital	1 503 029	375 000	–481 252	–	–106 252	1 396 777
Freies Kapital	710 272	71 569	481 252	–	552 820	1 263 092
Organisationskapital	3 462 303	446 569	–	–	446 569	3 908 871

**Ertrag
nach Herkunft**



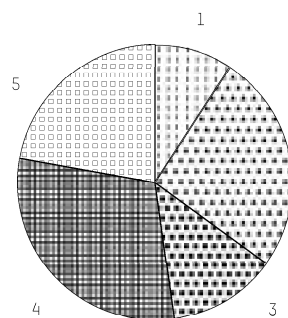
- 1 Beiträge an Grundauftrag, 84 %
- 2 Beiträge Projekte/
Mandate, 14.4 %
- 3 Ertrag Produktionen, 0.8 %
- 4 Dienstleistungsertrag (Kurse,
Beratung), 0.5 %
- 5 Übrige Erträge, 0.3 %

**Betriebsaufwand
nach Kostenarten**



- 1 Personalaufwand, 70.1 %
- 2 Fremdleistungen, 7.5 %
- 3 Beiträge an Drittorganisationen
und Projekte, 4.8 %
- 4 Öffentlichkeitsarbeit, Kommuni-
kation, Marketing, 7 %
- 5 Raumaufwand, Unterhalt Masch.,
Mob., Einrichtungen, 5.1 %
- 6 Verwaltungs- und
Informatikaufwand, 2.9 %
- 7 Übriger Betriebsaufwand
inkl. Spesen, 1.9 %
- 8 Produktionsaufwand, 0.5 %
- 9 Abschreibungen, 0.2 %

**Betriebsaufwand
nach Bereichen**



- 1 Führung, 9.4 %
- 2 Ressourcen (inkl.
Kommunikation), 25.8 %
- 3 Grundlagen und
Verankerung, 12.8 %
- 4 Schule (inkl. Finanzhilfen), 30 %
- 5 Unterricht, 22 %