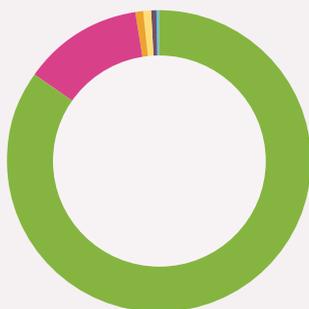


# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

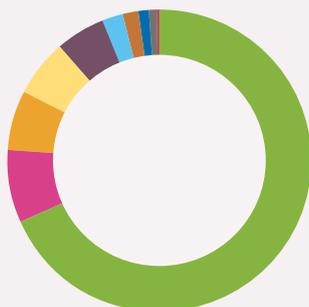
(in CHF)	Bestand 1.1.18	Zuweisung	Interne Transfers	Verwendung	Veränderung Total	Bestand 31.12.18
Beitrag der Besteller an Leistungsprogramm (2015 - 2018)	53 304	5 226 000	-500 000	-4 705 675	20 325	73 629
Übrige zweckgebundene Fonds	361 290	689 578	500 000	-970 577	219 001	580 290
<b>Fondskapital</b>	<b>414 594</b>	<b>5 915 578</b>	<b>-</b>	<b>-5 676 252</b>	<b>239 326</b>	<b>653 919</b>
Grundkapital	1 249 002	-	-	-	-	1 249 002
Gebundenes Kapital	1 463 029	40 000	-	-	40 000	1 503 029
Freies Kapital	705 215	5 057	-	-	5 057	710 272
<b>Organisationskapital</b>	<b>3 417 246</b>	<b>45 057</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>45 057</b>	<b>3 462 303</b>

## Ertrag nach Herkunft



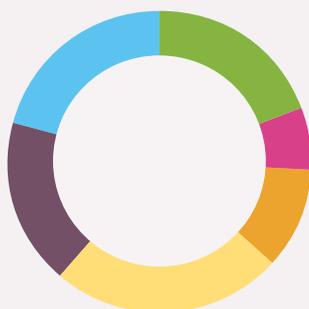
- Beiträge an Grundauftrag, 84.9 %
- Beiträge Projekte/Mandate, 12.6 %
- Ertrag Handel/Ausleihe, 0.9 %
- Ertrag Produktionen, 0.7 %
- Dienstleistungsertrag (Kurse, Beratung), 0.6 %
- Übrige Erträge, 0.2 %

## Betriebsaufwand nach Kostenart



- Personalaufwand, 68.4 %
- Fremdleistungen, 7.8 %
- Beiträge an Drittorganisationen und Projekte, 6.4 %
- Öffentlichkeitsarbeit, Kommunikation, Marketing, 6.0 %
- Raumaufwand, Unterhalt Maschinen, Mobiliar, Einrichtungen, 5.2 %
- Verwaltungs- und Informatikaufwand, 2.4 %
- Übriger Betriebsaufwand inkl. Spesen, 1.5 %
- Produktionsaufwand, 1.3 %
- Einkauf für Aktivitäten und Verkauf, 0.7 %
- Abschreibungen, 0.2 %

## Betriebsaufwand nach Bereichen



- Direktion/Zentrale Dienste, 19.4 %
- Weiterentwicklung BNE (Grundlagenarbeit), 6.5 %
- Aus- und Weiterbildung, 10.9 %
- Schule (inkl. Finanzhilfen), 24.6 %
- Lernmedien, 17.9 %
- Kommunikation (inkl. Handel), 20.7 %