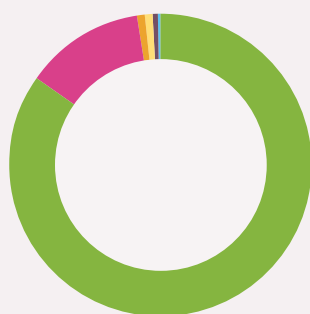


# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

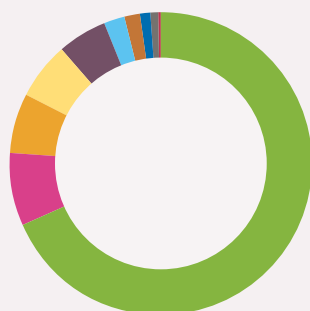
| (in CHF)  | Bestand<br>1.1.18 | Zuweisung        | Interne<br>Transfers | Verwendung        | Veränderung<br>Total | Bestand<br>31.12.18 |
|---|-------------------|------------------|----------------------|-------------------|----------------------|---------------------|
| Beitrag der Besteller an<br>Leistungsprogramm (2015 - 2018) | 53 304            | 5 226 000        | -500 000             | -4 705 675        | 20 325               | 73 629              |
| Übrige zweckgebundene Fonds                                 | 361 290           | 689 578          | 500 000              | -970 577          | 219 001              | 580 290             |
| <b>Fondskapital</b>   | <b>414 594</b>    | <b>5 915 578</b> | <b>-</b>             | <b>-5 676 252</b> | <b>239 326</b>       | <b>653 919</b>      |
| Grundkapital  | 1 249 002         | -                | -                    | -                 | -                    | 1 249 002           |
| Gebundenes Kapital  | 1 463 029         | 40 000           | -                    | -                 | 40 000               | 1 503 029           |
| Freies Kapital  | 705 215           | 5 057            | -                    | -                 | 5 057                | 710 272             |
| <b>Organisationskapital</b>                                 | <b>3 417 246</b>  | <b>45 057</b>    | <b>-</b>             | <b>-</b>          | <b>45 057</b>        | <b>3 462 303</b>    |

## Ertrag nach Herkunft



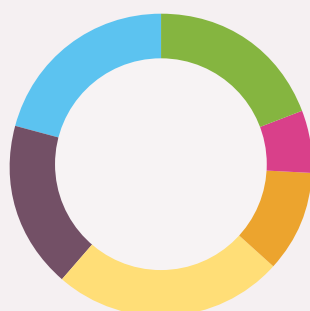
- Beiträge an Grundauftrag, 84.9 %
- Beiträge Projekte/Mandate, 12.6 %
- Ertrag Handel/Ausleihe, 0.9 %
- Ertrag Produktionen, 0.7 %
- Dienstleistungsertrag (Kurse, Beratung), 0.6 %
- Übrige Erträge, 0.2 %

## Betriebsaufwand nach Kostenart



- Personalaufwand, 68.4 %
- Fremdleistungen, 7.8 %
- Beiträge an Drittorganisationen und Projekte, 6.4 %
- Öffentlichkeitsarbeit, Kommunikation, Marketing, 6.0 %
- Raumaufwand, Unterhalt Maschinen, Mobiliar, Einrichtungen, 5.2 %
- Verwaltungs- und Informatikaufwand, 2.4 %
- Übriger Betriebsaufwand inkl. Spesen, 1.5 %
- Produktionsaufwand, 1.3 %
- Einkauf für Aktivitäten und Verkauf, 0.7 %
- Abschreibungen, 0.2 %

## Betriebsaufwand nach Bereichen



- Direktion/Zentrale Dienste, 19.4 %
- Weiterentwicklung BNE (Grundlagenarbeit), 6.5 %
- Aus- und Weiterbildung, 10.9 %
- Schule (inkl. Finanzhilfen), 24.6 %
- Lernmedien, 17.9 %
- Kommunikation (inkl. Handel), 20.7 %